

Στρατηγική 2016-2020

Πλεονεκτήματα-Ευκαιρίες

- 1) Στη δεκάχρονη διαδρομή της οργάνωσης, αποκτήθηκαν πολύτιμες γνώσεις και εξειδίκευση, καθώς και πλούσια εμπειρία και σημαντικές δεξιότητες στους τομείς: (1) Βελτίωση όρων συνύπαρξης των Μεγάλων Σαρκοφάγων με τον άνθρωπο, (2) ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στην άγρια ζωή από μεγάλα τεχνικά έργα, (3) διαχείριση της «επιστροφής» των μεγάλων θηρευτών, (4) αποτελεσματική διαχείριση προστατευόμενων περιοχών και (5) έλεγχος στα κέντρα λήψης αποφάσεων, σε θέματα περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος.
- 2) Παράλληλα, προκειμένου να ανταποκριθεί τις προκλήσεις των έργων που ανέλαβε, η «Καλλιστώ» ανέπτυξε «οριζόντιες δραστηριότητες» οι οποίες, ανάλογα με το θέμα της δράσης μας, προσαρμόζονται ή αξιοποιούνται κατάλληλα: Σε αυτές περιλαμβάνονται: (α) η επιστημονική έρευνα, (β) οι διεθνείς συνεργασίες, (γ) η συμμετοχή μας στο Πρόγραμμα LIFE, (δ) η περιβαλλοντική ενημέρωση-ευαισθητοποίηση, (ε) η περιβαλλοντική εκπαίδευση και (στ) η κινητοποίηση εθελοντών.
- 3) Μέσα από την υλοποίηση δεκάδων περιβαλλοντικών προγραμμάτων (πάνω από 60), μεταξύ των οποίων 5 ευρωπαϊκά έργα «LIFE», 4 έργα «INTERREG» και πολλά έργα ερευνητικού ή διασυννοριακού χαρακτήρα, η «Καλλιστώ» έχει αποδείξει την ικανότητά της στην διεκδίκηση και υλοποίηση μεγάλων και απαιτητικών έργων.
- 4) Πολλοί εθνικοί ή διεθνείς οργανισμοί αναγνωρίζουν την πλούσια δράση της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ, που εκπροσωπεί τις περιβαλλοντικές οργανώσεις στους Φορείς Διαχείρισης των Εθνικών Πάρκων Β. Πίνδου και Οροσειράς Ροδόπης, στο Πράσινο Ταμείο και άλλους φορείς. Παράλληλα, σε ευρωπαϊκό επίπεδο, η οργάνωση συμμετέχει στην Ευρωπαϊκή Πρωτοβουλία για τη Διατήρηση των Μεγάλων Σαρκοφάγων (LCIE), επιλέχθηκε από την ΕΕ για να παρέχει υπηρεσίες τεχνικής και επιστημονικής στήριξης στην Ευρωπαϊκή Πλατφόρμα για τη Συνύπαρξη του Ανθρώπου με τα Μεγάλα Σαρκοφάγα και τιμήθηκε με την επιλογή της ως φιναλίστ στο θεσμό των Βραβείων Natura 2000.
- 5) Παρά τις αντικειμενικές δυσκολίες, η οργάνωση έχει διατηρήσει τα συνεργατικά χαρακτηριστικά και τις δημοκρατικές δομές που της προσέδωσαν τα μέλη της, από την ίδρυσή της ακόμα.
- 6) Έχει ξεκινήσει συστηματική προσπάθεια ενδυνάμωσης των οργανωτικών δομών και ανάπτυξης των ικανοτήτων της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ στους τομείς επικοινωνίας, εξεύρεσης πόρων και εφαρμογής των αρχών διαφάνειας-λογοδοσίας. Ανανέωσε το στελεχικό δυναμικό της, ξεκίνησε τον εμπλουτισμό νέας-σύγχρονης ιστοσελίδας, έκανε τον δημόσιο απολογισμό της δεκαετούς δράσης της, εξασφάλισε νέες χορηγικές σχέσεις, παρήγαγε νέες σειρές αναμνηστικών, ανανέωσε την επαφή της με αρκετούς υποστηρικτές και φίλους της και, γενικότερα, εντατικοποίησε τις προσπάθειες διαφοροποίησης και διασποράς στις πηγές χρηματοδότησής της, ως προϋποθέσεις οικονομικής σταθερότητας και ουσιαστικής ανεξαρτησίας.

Αδυναμίες-Απειλές

- 1) Σημαντική υποχώρηση στη συλλογική λειτουργία και στην ικανοποιητική συνεργασία μεταξύ βασικών στελεχών της οργάνωσης τα τελευταία χρόνια: Μείωση επιχειρησιακής ικανότητας και αδυναμία αξιοποίησης του συνόλου των επιτευγμάτων της οργάνωσης και των ευκαιριών που παρουσιάζονται στην δεύτερη δεκαετία της δράσης της.
- 2) Ασάφεια στίγματος και μικρή αναγνωρισιμότητα στο ευρύ κοινό: Παρά του ότι η ΚΑΛΛΙΣΤΩ έκλεισε 10 χρόνια συνεχούς λειτουργίας και πλούσιας δράσης, δεν έχει δοθεί σαφές στίγμα και δεν έχει αναδείξει στο ευρύ κοινό την ιδιαίτερη ταυτότητα, τις αρχές που υιοθετεί, τις στρατηγικές επιλογές της, καθώς και τα απολογιστικά στοιχεία που επιτρέπουν την αξιολόγηση και αναγνώριση του έργου της.
- 3) Αδυναμία οργανωτικών δομών και μέσων για την αποτελεσματικότερη διαχείριση και διαφανή λειτουργία της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ: Παρά του ότι η οργάνωση κατάφερε (το Νοέμβριο 2011) να αποκτήσει πιστοποιητικό διαχειριστικής επάρκειας, δεν έγινε δυνατή η ανάπτυξη και συστηματική εφαρμογή προτύπων λογοδοσίας και δεν αναπτύχθηκε εσωτερικό σύστημα παρακολούθησης της εφαρμογής των προτύπων αυτών.
- 4) Έλλειψη πόρων για την έμπρακτη υιοθέτηση και συνεπή εφαρμογή των αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας: Παρά του ότι, σε Γενική Συνέλευσή τους (24/11/2013), τα μέλη της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ αποφάσισαν να θεσμοθετήσουν διαδικασίες και να υιοθετήσουν πρακτικές που θέτουν σε εφαρμογή τα προβλεπόμενα στη «Χάρτα Λογοδοσίας των Διεθνών ΜΚΟ», δεν εξασφαλίστηκαν μέχρι τώρα οι αναγκαίοι πόροι και δεν εφαρμόστηκαν ακόμα οι σχετικές αρχές.
- 5) Αδυναμία στελέχωσης τμήματος της οργάνωσης που να ασχολείται συστηματικά με την εξεύρεση χρηματικών πόρων: Παρά του ότι στο πλαίσιο του έργου «10 Χρόνια ΚΑΛΛΙΣΤΩ: Ενδυνάμωση Δομών & Εφαρμογή Αρχών Λογοδοσίας» που χρηματοδοτήθηκε από τον ΕΟΧ μέσω του Ιδρύματος Μποδοσάκη και του προγράμματος «Είμαστε Όλοι Πολίτες» λειτούργησε πρόσκαιρα Τμήμα Εξεύρεσης Πόρων, δεν έγινε δυνατό να εξασφαλιστούν οι πόροι για τη συνέχιση της λειτουργίας του Τμήματος.
- 6) Ανυπαρξία δομών μόνιμης συνεργασίας μεταξύ Περιβαλλοντικών ΜΚΟ στην περιοχή Θεσσαλονίκης, για βελτίωση της αποτελεσματικότητάς τους: Παρά του ότι στο πλαίσιο του έργου «10 Χρόνια ΚΑΛΛΙΣΤΩ: Ενδυνάμωση Δομών & Εφαρμογή Αρχών Λογοδοσίας» δημιουργήθηκε και λειτούργησε πιλοτικά Ομάδα Νομικής Υποστήριξης, σε συνεργασία με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρία, δεν έχουν εξασφαλιστεί οι ανθρώπινοι και χρηματικοί πόροι για τη συνέχιση της λειτουργίας της. Αντίστοιχη εικόνα παρουσιάζεται στον τομέα αμοιβαίας εκμάθησης-διάδοσης γνώσης και εκπαίδευσης-κατάρτισης στελεχών των ΠΜΚΟ: Δεν έχουν προγραμματιστεί και δεν έχουν εξασφαλιστεί πόροι για την συνέχιση σχετικών ενεργειών.

Σύνοψη SWOT analysis

Πλεονεκτήματα	Αδυναμίες	Ευκαιρίες	Απειλές
Εμπειρία – γνώσεις που αποκτήθηκαν μετά από 10+ έτη λειτουργίας	Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού διοίκησης και διαχείρισης	Διεκδίκηση υλοποίησης μεγάλων και απαιτητικών προγραμμάτων και έργων	Κίνδυνος σημαντικής ζημίας σε περίπτωση αποτυχίας - αστοχίας
Τεχνογνωσία - υψηλή εξειδίκευση υπάρχοντος επιστημονικού δυναμικού	Χαμηλός βαθμός ανανέωσης του επιστημονικού δυναμικού	Ενίσχυση επιστημονικού δυναμικού μέσω υλοποίησης νέων έργων	Διάχυση τεχνογνωσίας και εξειδίκευσης, πιθανός ανταγωνισμός
Αναγνώριση από εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς και θεσμούς	Ασάφεια στίγματος και μικρή αναγνωρισιμότητα στο ευρύ κοινό	Αξιοποίηση – προβολή αναγνώρισης από εθνικές και διεθνείς αρχές	Ανταγωνισμός από ομοειδείς οργανώσεις με καλές δημόσιες σχέσεις
Συνεργατικά χαρακτηριστικά στο εταιρικό σχήμα	Σημαντική υποχώρηση στη συλλογική λειτουργία της οργάνωσης	Ενδυνάμωση συνεργατικών και δημοκρατικών δομών	Παγίωση αρνητικών καταστάσεων και κακού κλίματος συνεργασίας
Συνειδητοποίηση της ανάγκης ενδυνάμωσης οργανωτικών δομών	Ανεπάρκεια των οργανωτικών δομών και μέσων	Ανάπτυξη-συστηματική εφαρμογή διαδικασιών και προτύπων	Αύξηση διαχειριστικού κόστους - λειτουργικών εξόδων
Ανανέωση προσωπικού – στελεχικού δυναμικού της οργάνωσης	Έλλειψη μόνιμων πόρων για χρηματοδότηση επαρκούς προσωπικού	Ανάπτυξη ικανοτήτων και απόκτηση εμπειρίας του υπάρχοντος προσωπικού	Απορρόφηση προσωπικού από άλλους κλάδους της αγοράς εργασίας
Έναρξη διαφοροποίησης και διασποράς στις πηγές χρηματοδότησης	Ελλιπής στελέχωση Τμήματος Εξεύρεσης Πόρων	Δημιουργία αποθεματικού για την υποστήριξη του Τμήματος	Αδυναμία διατήρησης του Τμήματος σε συνεχή λειτουργία
Συμμετοχή στο δίκτυο των σημαντικότερων ΠΜΚΟ στην Ελλάδα	Ανυπαρξία δομών μόνιμης συνεργασίας μεταξύ των ΠΜΚΟ	Δημιουργία οικονομιών κλίμακας – ανάπτυξη πρωτοβουλιών	Έλλειψη πόρων για χρηματοδότηση των απαραίτητων δομών
Υιοθέτηση των αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας	Έλλειψη επαρκούς υποστήριξης από το σύνολο των συνεργατών	Αξιοποίηση του νέου website και των νέων εγχειριδίων λειτουργίας	Έλλειψη πόρων για την συνεπή εφαρμογή των αρχών

Στρατηγικοί στόχοι 2016-2020

Γενικοί στόχοι	Ειδικοί στόχοι	Άξονες δράσης	Πρωτοβουλίες – δράσεις – έργα - μέτρα
1) Αξιοποίηση – περαιτέρω ανάπτυξη της τεχνολογίας και της εξειδίκευσης που απέκτησε η οργάνωση στη δεκαετή δράση της	1.1 Διεκδίκηση υλοποίησης νέων προγραμμάτων και έργων που προωθούν τους στόχους της «Καλλιστώς»	1.1.1 Διεκδίκηση - υλοποίηση έργων για τη διατήρηση του λύκου στην Ελλάδα	1.1.1.1 Υλοποίηση έργου LIFE-Nature για τον λύκο σε συνεργασία με τη Δασική Υπηρεσία και Φορείς Διαχείρισης σε περιοχές κάτω του 39 ^{ου} παράλληλου 1.1.1.2 Υλοποίηση έργων για το λύκο σε περιοχές άνω του 39 ^{ου} παράλληλου
		1.1.2 Υλοποίηση δράσεων αντιστάθμισης των επιπτώσεων και βελτίωσης της διαπερατότητας συγκοινωνιακών αξόνων	1.1.2.1 Υλοποίηση έργων παρέμβασης σε Κάθετους Άξονες της Εγνατίας Οδού, σε συνεργασία με την Εγνατία Οδό Α.Ε. 1.1.2.2 Παρεμβάσεις σε άλλους οδικούς άξονες (π.χ. Ε64) και σιδηροδρομικές γραμμές (π.χ. ΣΓΥΤ)
	1.2 Περαιτέρω ανάπτυξη καλών σχέσεων και συνεργασιών της «Καλλιστώς» με σημαντικούς Φορείς Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών	1.2.1 Συνεργασία με τους Φορείς Διαχείρισης Εθνικών Πάρκων Οροσειράς Ροδόπης και Β. Πίνδου	1.2.1.1 Ανάπτυξη εταιρικών σχέσεων με τον ΦΔ Εθν. Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης (μέσω έργων όπως π.χ. LIFE και Interreg) 1.2.1.2 Ανάπτυξη-συνέχιση εταιρικών σχέσεων με τον ΦΔ Εθν. Πάρκου Βόρειας Πίνδου (μέσω έργων όπως π.χ. LIFE και Interreg)
		1.2.2 Συνεργασία με τους Φορείς Διαχείρισης Εθνικών Πάρκων Ολύμπου, Πάρνηθας, Οίτης, Παρνασσού	1.2.2.1 Ανάπτυξη εταιρικών σχέσεων με τον ΦΔ Ολύμπου (μέσω έργου LIFE) 1.2.2.2 Ανάπτυξη εταιρικών σχέσεων με τους ΦΔ Πάρνηθας, Οίτης, Παρνασσού (πέραν της Δράσης 1.1.1.1)
		1.2.3 Συνεργασία με άλλους Φορείς Διαχείρισης (π.χ. Καλαμά, Δαδιάς, Δέλτα Νέστου, Δέλτα Αξιού κ.λπ.)	1.2.3.1 Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους Φορείς Διαχείρισης (π.χ. Καλαμά, Δαδιάς, Δέλτα Νέστου, Δέλτα Αξιού κ.λπ.), μέσω έργων LIFE-Interreg-ΕΣΠΑ ή μέσω έργων monitoring
	1.3 Εξασφάλιση συνέχισης και επέκτασης δραστηριοτήτων και επαναλαμβανόμενων δράσεων διαχείρισης που έχουν ξεκινήσει στο παρελθόν	1.3.1 Εξασφάλιση χρηματοδότησης του Δικτύου Κατόχων Σκύλων Φύλαξης Κοπαδιών	1.3.4.1 Ένταξη του μέτρου στο Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης της Ελλάδας 2014-2020 1.3.4.2 Εξασφάλιση χορηγιών για τη συνέχιση της Δικτύωσης Κατόχων Σκύλων Φύλαξης Κοπαδιών
		1.3.2 Διάδοση – επέκταση χρήσης Ηλεκτροφόρων Περιφράξεων ως μέτρου πρόληψης ζημιών και	1.3.2.1 Έγκαιρη ενεργοποίηση και παρακολούθηση αποτελεσματικής εφαρμογής του σχετικού μέτρου στο ΠΑΑ 2014-2020

Γενικοί στόχοι	Ειδικοί στόχοι	Άξονες δράσης	Πρωτοβουλίες – δράσεις – έργα - μέτρα
		εξοικείωσης αρκούδων σε ανθρωπογενείς πηγές τροφής	1.3.2.2 Ενσωμάτωση στο ΕΣΠΑ (ΠΕΠ και ΕΠ ΥΠΟΜΠΕΡΑΑ) και υλοποίηση ανάλογων μέτρων από ΟΤΑ και ΦΔΠΠ
		1.3.3 Διάδοση – επέκταση χρήσης απαραβίαστων κάδων από αρκούδες ως μέτρου πρόληψης εξοικείωσης αρκούδων σε ανθρωπογενείς πηγές τροφής	1.3.3.1 Ένταξη δράσεων σε νέα έργα μεταφοράς καλών πρακτικών (LIFE, Interreg κ.λπ.) 1.3.3.2 Ενσωμάτωση στο ΕΣΠΑ (ΠΕΠ και ΕΠ ΥΠΟΜΠΕΡΑΑ) και υλοποίηση ανάλογων μέτρων από ΟΤΑ και ΦΔΠΠ
		1.3.4 Υλοποίηση δραστηριοτήτων - προγραμμάτων Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης	1.3.4.1 Εξασφάλιση χορηγιών για τη συνέχιση δραστηριοτήτων – προγραμμάτων Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης
		1.3.5 Κινητοποίηση εθελοντών – διοργάνωση προγραμμάτων Εθελοντικής Εργασίας	1.3.5.1 Εξασφάλιση χορηγιών για τη συνέχιση κινητοποίησης εθελοντών – προγραμμάτων Εθελοντικής Εργασίας
	1.4 Εφαρμογή της ΚΥΑ για την αντιμετώπιση περιπτώσεων προσέγγισης αρκούδων σε οικισμούς	1.4.1 Αντιμετώπιση νομικών εμποδίων και χρηματοδότηση της εφαρμογής της λειτουργίας Ομάδων Άμεσης Επέμβασης (ΟΑΕ)	1.4.1.1 Συνεργασία με το ΥΠΕΝ για να νομιμοποιηθεί η εισαγωγή και χρήση των κατάλληλων αποτρεπτικών μέσων 1.4.1.2 Έναρξη ομαλής χρηματοδότησης των ΟΑΕ από το Πράσινο Ταμείο
2) Ενδυνάμωση οργανωτικών δομών και ικανοτήτων του προσωπικού της «Καλλιστώς»	2.1 Ενδυνάμωση στελεχικού δυναμικού της οργάνωσης	2.1.1 Δημιουργία ειδικού αποθεματικού που θα αξιοποιηθεί για την ενίσχυση της στελέχωσης των Τμημάτων Εξεύρεσης Πόρων και Επικοινωνίας	2.1.1.1 Στελέχωση τμήματος Εξεύρεσης Πόρων (Αναζήτηση χορηγιών και δωρεών, διοργάνωση εκστρατειών crowd-funding, αύξηση υποστηρικτών, προώθηση αναμνηστικών) 2.1.1.2 Ενίσχυση στελέχωσης Τμήματος Επικοινωνίας (Γραφείο Τύπου, Περιβαλλοντική Εκπαίδευση, Εμπύχωση Εθελοντών)
		2.1.2 Ανανέωση επιστημονικού προσωπικού	2.1.2.1 Πρόσθετοι συνεργάτες στο Επιστημονικό Τμήμα (μέσω νέων έργων και προγραμμάτων)
		2.1.3 Ενίσχυση προσωπικού τμήματος Διαχείρισης Έργων	2.1.3.1 Πρόσθετοι συνεργάτες στο Τμήμα Διαχείρισης Έργων (μέσω νέων έργων και προγραμμάτων)
	2.2 Ανάπτυξη-συστηματική εφαρμογή εγχειριδίων διαδικασιών και λειτουργίας	2.2.1 Ενίσχυση συλλογικής υποστήριξης στην εφαρμογή των εγχειριδίων που συντάχθηκαν το 2016 από το σύνολο των συνεργατών	2.2.1.1 Αξιοποίηση του νέου website 2.2.1.2 Παρακολούθηση-αξιολόγηση εφαρμογής των νέων εγχειριδίων λειτουργίας
		2.3.1 Τακτική λειτουργία Δ.Σ. – Γ.Σ.	2.3.1.1 Τήρηση πρακτικών συνεδριάσεων Δ.Σ. – Γ.Σ.

Γενικοί στόχοι	Ειδικοί στόχοι	Άξονες δράσης	Πρωτοβουλίες – δράσεις – έργα - μέτρα
	2.3 Ενίσχυση συνεργατικών χαρακτηριστικών του εταιρικού σχήματος	2.3.2 Υιοθέτηση τακτικών συναντήσεων προσωπικού	2.3.1.2 Τήρηση πρακτικών τακτικών συναντήσεων προσωπικού
	2.4 Ενίσχυση της συνεργασίας και ανάπτυξη κοινών παρεμβάσεων των ΠΜΚΟ	2.4.1 Ανάπτυξη δομών μόνιμης συνεργασίας μεταξύ των ΠΜΚΟ	2.4.1.1 Συνέχιση λειτουργίας της Ομάδας Νομικής Υποστήριξης που ξεκίνησε τον Μάρτιο του 2016 2.4.1.2 Συνέχιση ενεργειών αμοιβαίας εκμάθησης-διάδοσης γνώσης και εκπαίδευσης-κατάρτισης
		2.4.2 Συνέχιση λειτουργίας άτυπης δικτύωσης των σημαντικότερων ΠΜΚΟ στην Ελλάδα	2.4.2.1 Δέσμευση πόρων για τη συνέχιση της συμμετοχής της οργάνωσης στη δικτύωση και την υλοποίηση κοινών παρεμβάσεων
3) Έμπρακτη υιοθέτηση των αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας	3.1 Ανάπτυξη-συστηματική εφαρμογή αρχών και προτύπων διαφάνειας-λογοδοσίας	3.1.1 Ενίσχυση συλλογικής υποστήριξης – εφαρμογής των αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας από το σύνολο των συνεργατών	3.1.1.1 Ανάπτυξη εσωτερικού συστήματος παρακολούθησης της εφαρμογής των προτύπων διαφάνειας-λογοδοσίας
		3.1.2 Εκπόνηση, δημοσιοποίηση εκλαϊκευμένης έκθεσης αποτελεσμάτων σε όλα τα έργα που υλοποιεί η «Καλλιστώ»	3.1.2.1 Ανάρτηση εκλαϊκευμένων εκθέσεων αποτελεσμάτων για όλα τα έργα που ολοκληρώνει η «Καλλιστώ» στο νέο website της οργάνωσης
		3.1.3 Εκπόνηση, δημοσιοποίηση ετήσιων απολογισμών δράσης	3.1.3.1 Ανάρτηση ετήσιων απολογισμών δράσης στο νέο website της «Καλλιστώ»
		3.1.4 Δημοσιοποίηση βασικών οικονομικών αποτελεσμάτων και άλλων στοιχείων που αφορούν στη λειτουργία της «Καλλιστώ»	3.1.4.1 Ετήσια διενέργεια ελέγχου της προηγούμενης οικονομικής χρήσης από ορκωτούς λογιστές 3.1.4.2 Δημοσιοποίηση βασικών οικονομικών αποτελεσμάτων και ανάρτηση των εκθέσεων των ορκωτών λογιστών στο νέο website της «Καλλιστώ»
		3.1.5 Δραστική αύξηση αριθμού υποστηρικτών-φίλων της οργάνωσης και απόκτηση τακτικής σχέσης και διαβούλευσης μαζί τους σε διάφορα θέματα που αφορούν την πολιτική της οργάνωσης	3.1.5.1 Προγραμματισμός και παρακολούθηση επίτευξης ετήσιων στόχων με την βοήθεια ποσοτικών και ποιοτικών δεικτών 3.1.5.2 Αξιοποίηση μέρους του ειδικού αποθεματικού που θα δημιουργηθεί για την ενίσχυση και στελέχωση των Τμημάτων Εξεύρεσης Πόρων και Επικοινωνίας
4) Εξασφάλιση οικονομικής σταθερότητας,	4.1 Διαφοροποίηση - διασπορά πηγών	4.1.1 Αύξηση των πόρων που προέρχονται από χορηγίες-δωρεές-υποστηρικτές-	4.1.1.1 Προγραμματισμός και παρακολούθηση επίτευξης ετήσιων στόχων με την βοήθεια ποσοτικών δεικτών

Γενικοί στόχοι	Ειδικοί στόχοι	Άξονες δράσης	Πρωτοβουλίες – δράσεις – έργα - μέτρα
ανεξαρτησίας & βιωσιμότητας	χρηματοδότησης της οργάνωσης	αναμνηστικά κ.λπ. (πέραν των πόρων που προέρχονται από συγχρηματοδοτούμενα έργα και επιδοτήσεις)	4.1.1.2 Αξιοποίηση μέρους του ειδικού αποθεματικού που θα δημιουργηθεί για την ενίσχυση και στελέχωση των Τμημάτων Εξεύρεσης Πόρων και Επικοινωνίας
		4.1.2 Εφαρμογή του εγκεκριμένου ετήσιου προϋπολογισμού και του προτύπου κατάρτισης προϋπολογισμού έργων	4.1.2.1 Τακτική παρακολούθηση του εγκεκριμένου ετήσιου προϋπολογισμού από το Δ.Σ. 4.1.2.2 Έγκριση προϋπολογισμού όλων των έργων από το Δ.Σ., πριν από την έναρξή τους
5) Αποσαφήνιση στίγματος και αύξηση αναγνωρισιμότητας της «Καλλιστώς»	5.1 Προβολή ιδιαίτερων χαρακτηριστικών – ταυτότητας της οργάνωσης τόσο στο ευρύ κοινό όσο και σε ειδικές κατηγορίες κοινού	5.1.1 Εκπόνηση και εφαρμογή επικοινωνιακής στρατηγικής στην οποία θα προσδιοριστούν ειδικοί στόχοι και ποσοτικοί δείκτες παρακολούθησης της επικοινωνιακής πολιτικής	5.1.1.1 Συστηματική παρακολούθηση της επικοινωνιακής στρατηγικής 5.1.1.2 Αξιοποίηση του νέου website και των social media της «Καλλιστώς» 5.1.1.3 Ανανέωση - παραγωγή - διάδοση αναμνηστικών της οργάνωσης
		5.1.2 Ενίσχυση των προσπαθειών κινητοποίησης εθελοντών	5.1.2.1 Ένταξη προγραμμάτων εθελοντικής εργασίας σε όλα τα έργα που προσφέρουν τέτοιες δυνατότητες (π.χ. LIFE, Interreg). 5.1.2.2 Αναζήτηση χορηγών για τη διοργάνωση ενός τουλάχιστον προγράμματος θερινής εθελοντικής εργασίας κάθε χρόνο
		5.1.3 Ενίσχυση των προσπαθειών περιβαλλοντικής εκπαίδευσης	5.1.3.1 Ένταξη προγραμμάτων περιβαλλοντικής εκπαίδευσης σε όλα τα έργα που προσφέρουν τέτοιες δυνατότητες (π.χ. LIFE, Interreg). 5.1.3.2 Αναζήτηση χορηγών για επανάληψη-πραγματοποίηση προγραμμάτων Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης στα μεγάλα αστικά κέντρα (Αθήνα, Θεσσαλονίκη κ.λπ.)
		5.1.4 Ενίσχυση της συνεργασίας του Επιστημονικού Τμήματος της «Καλλιστώς» με ΑΕΙ-ΤΕΙ	5.1.4.1 Ένταξη συνεργασιών με τα ΑΕΙ-ΤΕΙ (ή ξένα πανεπιστήμια) ως χωριστής δράσης σε όλα τα έργα που προσφέρουν τέτοιες δυνατότητες.
		5.1.5 Ενίσχυση των πρωτοβουλιών διαβούλευσης – εμπλοκής ενδιαφερόμενων μερών σε δραστηριότητες της οργάνωσης	5.1.5.1 Ένταξη ανάλογων διαχειριστικών δράσεων (Conflict Resolution, Human Dimensions) σε όλα τα έργα που προσφέρουν τέτοιες δυνατότητες (π.χ. LIFE, Interreg).