

# Πλαίσιο αρχών και αξιών

## Βασικοί σκοποί της «Καλλιστώς»

- 1) Προστασία του περιβάλλοντος ως δημόσιου – κοινού αγαθού.
- 2) Διατήρηση της βιοποικιλότητας και περιοχών υψηλής φυσικής και αισθητικής αξίας, με έμφαση σε ορεινούς όγκους και δασικές εκτάσεις της Ελλάδας, των Βαλκανίων και άλλων γειτονικών χωρών.
- 3) Μελέτη, προστασία και διαχείριση των πληθυσμών της άγριας πανίδας, με έμφαση στα μεγάλα σαρκοφάγα (Καφέ Αρκούδα - *Ursus arctos*, Λύκος - *Canis lupus*, Λύγκας – *Lynx lynx*, Τσακάλι – *Canis aureus*) και άλλα είδη (Αγριόγιδο - *Rupicapra rupicapra* κ.λπ.), στην Ελλάδα, τα Βαλκάνια και γειτονικές χώρες.
- 4) Υποστήριξη θέσπισης και λειτουργίας Προστατευόμενων Περιοχών, αφιερωμένων στην προστασία και διατήρηση της βιολογικής ποικιλότητας και των φυσικών και συναφών πολιτιστικών πόρων, καθώς και εθνικών και διεθνών Δικτύων των Περιοχών αυτών και “οικολογικών διαδρόμων” σύνδεσης μεταξύ τους.
- 5) Ανάπτυξη της επιστημονικής έρευνας και των εφαρμογών της γύρω από τα παραπάνω θέματα και, γενικότερα, γύρω από θέματα προστασίας των φυσικών οικοσυστημάτων και του φυσικού περιβάλλοντος.
- 6) Προβολή και ανάδειξη φυσικών και πολιτιστικών αγαθών και αξιών, ενημέρωση, ευαισθητοποίηση και δραστηριοποίηση της κοινής γνώμης και φορέων δημόσιας διοίκησης (κρατικών, τοπικής αυτοδιοίκησης ή δημόσιου τομέα γενικότερα) στα αντικείμενα που προαναφέρθηκαν.
- 7) Εκπαίδευση, επιμόρφωση και κατάρτιση για την επιστημονική, τεχνική και διοικητική στελέχωση και, ευρύτερα, για την υποστήριξη Περιβαλλοντικών Οργανώσεων, Δημόσιων Υπηρεσιών, Οργανισμών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Φορέων Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών, Εθνικών ή Κοινοτικών Προγραμμάτων για τη διατήρηση της άγριας ζωής και του φυσικού περιβάλλοντος, καθώς και συναφών πρωτοβουλιών ή δραστηριοτήτων.
- 8) Ανάπτυξη και ενδυνάμωση του εθελοντισμού και γενικότερα, πνεύματος συλλογικότητας, αλληλεγγύης, συνολικής θεώρησης του κόσμου που μας περιβάλλει, αλλά και ανάληψης άμεσης και συγκεκριμένης δράσης, για την υποστήριξη προσπαθειών και προγραμμάτων διατήρησης της άγριας ζωής και του φυσικού περιβάλλοντος.
- 9) Ανάπτυξη συμμετοχικής κοινωνικής δράσης, ενσυνείδητων κι ενημερωμένων πολιτών, για την άσκηση ελέγχου στα κέντρα λήψης αποφάσεων, που αφορούν στο φυσικό περιβάλλον και την ποιότητα της ανθρώπινης ζωής.
- 10) Υποστήριξη ανθρώπινων δραστηριοτήτων, συμβατών με τους στόχους περιβαλλοντικής προστασίας, που συμβάλλουν στις τοπικές κοινωνίες, στη διατήρηση της συνοχής του κοινωνικού ιστού και στην προοπτική αρμονικής συνύπαρξης ανθρώπου και φύσης.
- 11) Ανάπτυξη εθνικών, διαβαλκανικών και διεθνών συνεργασιών, συμπράξεων και δικτύων στα παραπάνω θέματα.

## Κύρια μέσα επιδίωξης των σκοπών της «Καλλιστώς»

Για την επίτευξη των σκοπών της η οργάνωση:

- 1) Ασκεί πίεση σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο για την πραγμάτωση περιβαλλοντικών στόχων και θεσμών, με έμφαση στην κινητοποίηση ενός εναλλακτικού μηχανισμού επιστημόνων, εθελοντών και ενεργών υποστηρικτών.
- 2) Υποστηρίζει και εγκαθιστά πυρήνες τοπικής παρέμβασης και αλληλεπίδρασης με τις τοπικές κοινωνίες σε περιοχές υψηλής φυσικής αξίας, με ειδικό σκοπό την άσκηση ελέγχου τοπικά και περιφερειακά και την ανάπτυξη προτύπων συμμετοχικής διαχείρισης.
- 3) Σχεδιάζει και υλοποιεί προγράμματα ολοκληρωμένης περιβαλλοντικής προστασίας και βιώσιμης ανάπτυξης, με έμφαση στην ορεινή Ελλάδα και τα Βαλκάνια, με ειδικό σκοπό τη διατύπωση και πιλοτική εφαρμογή τεκμηριωμένων εναλλακτικών και καινοτομικών προτάσεων για την επίτευξη περιβαλλοντικών στόχων.
- 4) Σχεδιάζει, υλοποιεί ή/και υποστηρίζει εκστρατείες και δομές ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, που θα αποσκοπούν στη “μετάφραση” δυσνόητων περιβαλλοντικών, πολιτικών, οικονομικών και επιστημονικών εξελίξεων σε έννοιες κατανοητές από το ευρύ κοινό, καθώς και στην ενεργοποίηση και συμμετοχή των πολιτών στις προσπάθειες διατήρησης του περιβάλλοντος.
- 5) Σχεδιάζει, αναπτύσσει και εφαρμόζει προγράμματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και κατάρτισης, με έμφαση σε μαθητές και καθηγητές όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης, αλλά και ενήλικες, που ανήκουν δυνητικά σε ειδικές κατηγορίες καταρτιζόμενων (π.χ. κατάρτιση στελεχών διαχείρισης προστατευόμενων περιοχών, αγροτών και κτηνοτρόφων σε περιβαλλοντικά ζητήματα, επιστημόνων από την Ελλάδα και άλλες Βαλκανικές χώρες κ.λπ.).
- 6) Σχεδιάζει, αναπτύσσει και συντονίζει προγράμματα εθελοντικής εργασίας, για την υποστήριξη των παραπάνω δραστηριοτήτων, την εφαρμογή αυτοτελών προγραμμάτων στα πεδία δραστηριοποίησης της οργάνωσης, ή την υποστήριξη Διαχειριστικών Σχεδίων και Συστημάτων Επιστημονικής Περιβαλλοντικής Παρακολούθησης σε Προστατευόμενες Περιοχές.
- 7) Μελετά, σχεδιάζει και εφαρμόζει προγράμματα ανάδειξης και προβολής των ιδιαίτερων φυσικών, πολιτιστικών και τουριστικών πόρων περιοχών με υψηλή φυσική αξία. Επίσης, ενθαρρύνει την ανάπτυξη οικοτουριστικών και ήπιων τουριστικών δραστηριοτήτων στις περιοχές αυτές και διοργανώνει, ή συνεργάζεται με φορείς που οργανώνουν τέτοιες δραστηριότητες, υπό τον όρο ότι δεν υπερβαίνουν τη φέρουσα ικανότητα της περιοχής, προωθούν την προστασία των φυσικών και πολιτιστικών πόρων και συμβάλλουν στην τοπική οικονομία και στη διατήρηση της συνοχής του κοινωνικού ιστού.

## Γενικές Αρχές Λειτουργίας

Οι βασικές αρχές λειτουργίας της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ περιγράφονται στο Καταστατικό της, στο οποίο ορίζεται ως Περιβαλλοντική, Μη Κυβερνητική και Μη Κερδοσκοπική Οργάνωση που είναι ανεξάρτητη από το κράτος και από ιδιωτικά συμφέροντα, λειτουργεί με δημοκρατία και διαφάνεια στη λήψη των αποφάσεων και στη διαχείριση των πόρων της και παρακολουθεί, αξιολογείται, κρίνεται και αποδεικνύει δημόσια την αποτελεσματικότητα των δραστηριοτήτων της.

Καταβάλλουμε συνειδητή προσπάθεια και αφιερώνουμε σημαντικό μέρος των διαθέσιμων πόρων μας στην έμπρακτη υιοθέτηση των βασικών αρχών διαφάνειας, λογοδοσίας και ορθής διακυβέρνησης. Σε αυτές περιλαμβάνεται ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και οικουμενικών αξιών, η εξάλειψη κάθε μορφής διακρίσεων, η ανεξαρτησία, η πλήρης διαφάνεια στον τρόπο χρηματοδότησης, η λογοδοσία απέναντι στους κοινωνικούς εταίρους και η πλήρης ενημέρωση για δράσεις και έργα που υλοποιούμε.

Επιπλέον, δίνουμε μεγάλη σημασία στην ισότιμη και ελεύθερη συμμετοχή όλων των μελών και στελεχών μας στη διαμόρφωση των κατευθυντήριων γραμμών που αφορούν την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας, ενώ συμβουλευόμαστε τους υποστηρικτές, εθελοντές και φίλους μας, σε όσο το δυνατόν περισσότερα θέματα.

Στο Καταστατικό της «Καλλιστώς», ορίζεται συγκεκριμένα πως για την οργάνωση και λειτουργία των επιμέρους δραστηριοτήτων της εταιρίας, που αναλαμβάνονται προς επίτευξη των σκοπών της, αναπτύσσονται δομές και διαδικασίες που διέπονται από τις ακόλουθες αρχές:

1. Η εταιρία λειτουργεί ως *Περιβαλλοντική, Μη Κυβερνητική Οργάνωση* που:
  - 1.1. είναι *ανεξάρτητη* τόσο από το κράτος, όσο και από ιδιωτικά συμφέροντα,
  - 1.2. κινείται στη βάση ενός επεξεργασμένου πλαισίου *αρχών και στρατηγικής* (που είναι σαφές, συγκεκριμένο και ευρέως γνωστό),
  - 1.3. χαρακτηρίζεται από *αντιπροσωπευτικότητα* (κινητοποιεί, συμβουλευέται και εκπροσωπεί μια ευρεία βάση υποστηρικτών και φίλων),
  - 1.4. λειτουργεί με *δημοκρατία και διαφάνεια* (στη λήψη των αποφάσεων και στη διαχείριση των πόρων της), και
  - 1.5. παρακολουθεί, αξιολογείται, κρίνεται και αποδεικνύει δημόσια την *αποτελεσματικότητα* των δραστηριοτήτων της (βάσει συγκεκριμένων και διαφανών στόχων και με τη βοήθεια συστήματος ποιοτικών και ποσοτικών δεικτών).
2. Η ιδιαίτερη φυσιογνωμία της «Καλλιστώς», ως περιβαλλοντικής Μη Κρατικής και Μη Κερδοσκοπικής Οργάνωσης, επιβάλλει την κατάκτηση ενός διαφορετικού τρόπου *συνεργασίας μεταξύ των εταίρων και στελεχών της οργάνωσης*. Επιβάλλει ένα *συλλογικό και εθελοντικό* πνεύμα εργασίας.

## Εξειδίκευση αρχών λειτουργίας

Για την εφαρμογή στην πράξη των παραπάνω γενικών αρχών λειτουργίας, επιδιώκονται ειδικότερα τα εξής:

- 1) Στην αναζήτηση χρηματικών πόρων για την υλοποίηση δραστηριοτήτων και έργων μας, λαμβάνουμε πρόνοια να τηρούνται σαφείς και εκ των προτέρων γνωστοί όροι και κριτήρια, να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη άσκηση των καθηκόντων και των δικαιωμάτων μας και να μην διακυβεύεται η αξιοπιστία, η οικονομική ανεξαρτησία και η ελευθερία γνώμης και δράσης μας.
- 2) Επιδεικνύουμε έμπρακτο σεβασμό στις θεμελιώδεις πανανθρώπινες αξίες, συμπεριλαμβανομένης της κάθετης απόρριψης του φασισμού και του ρατσισμού.
- 3) Αποδεικνύουμε έμπρακτα ότι καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια για να φερόμαστε σύννομα και δίκαια στους εργαζομένους μας.
- 4) Υιοθετούμε τις βασικές αρχές δημοκρατικής λειτουργίας, σωστής διοίκησης και επαγγελματικής διαχείρισης.
- 5) Είμαστε διαφανείς σε ό,τι αφορά στα οικονομικά και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.
- 6) Είμαστε διαφανείς και ειλικρινείς προς την κοινωνία ως προς τους στόχους μας, τη σημασία του έργου μας, τα μελλοντικά σχέδιά μας και τα αποτελέσματα των δράσεών μας.

## Εφαρμογή των αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας

Η οργάνωση αποδέχεται την Χάρτα Λογοδοσίας των Διεθνών ΜΚΟ<sup>1</sup> και επιδιώκει την ενσωμάτωσή τους στις διαδικασίες λειτουργίας της, δίνοντας προτεραιότητα στην έμπρακτη εφαρμογή των ακόλουθων διαδικασιών:

- **Στρατηγικό πλαίσιο που να αναδεικνύει συνέπεια και συνέχεια δράσεων**

Στο website της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ είναι προσβάσιμο το καταστατικό μας, το παρόν «Πλαίσιο Αρχών και Αξιών», το ισχύον πενταετές στρατηγικό σχέδιο και οι ενδιάμεσες εκθέσεις επίτευξης των στόχων του.

- **Ξεκάθαρο οργανόγραμμα και σύστημα λήψης αποφάσεων**

Στο website της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ είναι προσβάσιμο το καταστατικό μας, όπου περιγράφεται ο τρόπος λήψης αποφάσεων. Παράλληλα, αναρτάται το ισχύον οργανόγραμμα.

- **Απόλυτη διαφάνεια στους χρηματοδότες**

Στο website της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ, αναφέρονται εταιρικοί χορηγοί, ιδρύματα, εταιρικοί συνεργάτες και χορηγοί επικοινωνίας, καθώς και λίγα λόγια για το είδος της στήριξης. Στο website δημοσιοποιούνται ακόμα οι κανόνες δεοντολογίας και τα κριτήρια επιλογής-αποκλεισμού εταιρικών χορηγών.

- **Σύστημα διαθεσιμότητας εγγράφων και πληροφοριών προς κάθε ενδιαφερόμενο**

Όλα τα σχετικά στοιχεία, έγγραφα, φυλλάδια, έντυπα κ.λπ. θα είναι διαθέσιμα μέσω της ιστοσελίδας μας. Παράλληλα, θα υπάρχουν link που παραπέμπουν σε website έργων, όπου αυτό είναι υποχρεωτικό (π.χ. έργα LIFE) ή όπου θα είναι αυτό εφικτό. Επιπλέον, σε συγκεκριμένα θέματα θα υπάρχει η δυνατότητα σχολιασμού από τους επισκέπτες της ιστοσελίδας, ενώ θα τηρείται και συγκεκριμένη ενότητα με Q&A. (Π.χ.: Τι είναι η ΜΚΟ; Παίρνουμε χρήματα από το κράτος; Είμαστε όλοι εθελοντές ή υπάρχουν και εργαζόμενοι; κ.λπ.).

- **Περιοδικές εκθέσεις με τουλάχιστον τα στοιχεία που περιγράφονται στον καταστατικό χάρτη**

Στο website της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ υπάρχει πρόβλεψη για ετήσιες εκθέσεις απολογισμού. Σταδιακά θα είναι διαθέσιμοι όλοι οι ετήσιοι απολογισμοί. Θα υπάρξει διαθέσιμος και ο απολογισμός 10-ετίας, με αφορμή το κλείσιμο 10 χρόνων ζωής της ΚΑΛΛΙΣΤΩΣ.

- **Έγκυρο λογιστικό σύστημα**

Η ΚΑΛΛΙΣΤΩ έχει οργανωμένο λογιστήριο, μόνιμο προσωπικό και εξωτερικό λογιστή, κατάλληλο λογιστικό πρόγραμμα και ακολουθεί το προβλεπόμενο λογιστικό σχέδιο. Μετέτρεψε πρόσφατα (2016) τα βιβλία της σε τρίτης κατηγορίας.

- **Ετήσιος έλεγχος από ορκωτούς**

Στα έργα LIFE και INTERREG που υλοποιεί η ΚΑΛΛΙΣΤΩ ο έλεγχος από ορκωτούς είναι υποχρεωτικός. Μέχρι το 2015, όμως, δεν υπήρχε έλεγχος από ορκωτούς στις γενικές δαπάνες και σε άλλες δραστηριότητες με οικονομική διάσταση. Στις αρχές του 2016 πραγματοποιήθηκε έλεγχος από ανεξάρτητους ορκωτούς λογιστές σε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες της οργάνωσης (χρήση 2015), ακόμα και σε αυτές που δεν ήταν υποχρεωτικός

---

<sup>1</sup> [http://www.ingoaccountabilitycharter.org/wp-content/uploads/INGO\\_CHARTER\\_web.pdf](http://www.ingoaccountabilitycharter.org/wp-content/uploads/INGO_CHARTER_web.pdf)

έλεγχος από ορκωτό. Ο έλεγχος θα επαναλαμβάνεται κάθε έτος και οι σχετικές εκθέσεις των ορκωτών θα αναρτώνται στο website της οργάνωσης.

- **Ύπαρξη σαφώς διατυπωμένων κειμένων στρατηγικής και εσωτερικών διαδικασιών, ξεκάθαρη δομή λήψης αποφάσεων – ιχνηλασιμότητα αποφάσεων**

Η ΚΑΛΛΙΣΤΩ έχει πάρει πιστοποιητικό «διαχειριστικής επάρκειας» τύπου Β και Γ, από τις 10/11/2011. Μεταξύ άλλων, προϋπόθεση για την απονομή του πιστοποιητικού αυτού ήταν να υπάρχουν σαφώς διατυπωμένες διαδικασίες διαχείρισης και λήψης αποφάσεων. Πρόσφατα, επικαιροποιήθηκαν οι σχετικοί κανόνες και διαδικασίες και καταρτίστηκε αναλυτικό εγχειρίδιο, η εφαρμογή του οποίου θα ελέγχεται κάθε χρόνο.

- **Σύστημα αξιολόγησης δράσεων και προγραμμάτων**

Όπου υπάρχει σχετικός κανονισμός (π.χ. LIFE), ακολουθούνται τα προβλεπόμενα. Επιδιώκεται η εφαρμογή ανάλογων αρχών σε όλες τις δράσεις και έργα, περιλαμβανόμενης της έκδοσης layman's report (εκλαϊκευμένη έκθεση στην οποία παρατίθενται βασικά στοιχεία υλοποίησης κάθε έργου, με έμφαση στα αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν). Εξετάζεται ακόμα η δυνατότητα ανάθεσης της αξιολόγησης σε επιτροπή μικτής σύνθεσης (από μέλη της εταιρίας που δεν μετέχουν στην υλοποίηση των έργων και από εξωτερικούς συνεργάτες).

- **Διαδικασία εντοπισμού και επίλυσης συγκρούσεων συμφερόντων, ύπαρξη πολιτικής διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και σχετικών διαδικασιών**

Η ΚΑΛΛΙΣΤΩ δίνει ιδιαίτερη σημασία στη δημοκρατική και συλλογική λειτουργία της και ενθαρρύνει τα στελέχη με τα οποία συνεργάζεται σταθερά (μισθωτούς ή μόνιμους συνεργάτες) να μετέχουν στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, καθώς και στη συμμετοχή τους στο εταιρικό σχήμα (η νομική μορφή της είναι «αστική μη κερδοσκοπική εταιρία»). Παράλληλα, επιδιώκει να μετέχουν στο εταιρικό σχήμα τόσο μετέχοντες στην υλοποίηση των δράσεων και έργων που υλοποιεί όσο και μη εμπλεκόμενοι, προκειμένου να διασφαλιστεί ο εντοπισμός και η επίλυση συγκρούσεων συμφερόντων.